

성공적인  
병원 운영을 위한  
가정간호 및 촉탁의  
사업제안서

2020.

# 성공적인 병원 운영을 위한 가정간호 및 촉탁의 사업제안서

## 목 차

---

- 개요
  - 정의 / 목적 / 비교표
  - 관련법규, 판례
  - 서비스 범위
- 수익구조 분석
  - 가정간호 및 촉탁의 수가
  - 수지분석 : 수익
  - 수지분석 : 비용
- 업무범위

# 가정간호란

가정전문 간호사가 가정으로 환자를 방문하여 주치의의 처방으로 지속적인 간호와 치료를 제공하는 것

목적	장점
전문적인 상담	가정에서 간호서비스를 제공 받음으로 심리적 안전감과 빠른 회복을 돕는다
계속적인 치료	만성 질환 환자의 건강관리를 위해 계속적인 치료 및 간호를 제공함
서비스 제공	환자의 상황에 맞게 간호방법을 알려줌 각종 의료기구 또는 가정용품 사용에 대한 전문적인 상담을 제공함

# 계약의사(촉탁의)란

의사가 상주하지 않는 노인요양시설 등을 방문하여 입소자의 건강상태를 확인하고 필요한 건강관리 등을 제공하는 것

목적	장점
정기적인 방문	병원을 가지 않더라도 촉탁의가 정기적으로 방문하여 적절한 처방을 제공받음
부담없이 이용	촉탁의 진찰비용중 80%는 공단(장기요양보험) 20%는 본인부담 의료서비스 이용
의료서비스 제공	건강상태 악화 등 응급상황에 대처가 용이함

# 가정간호와 방문간호 비교

	가정간호	방문간호
시행시기	2000년	2008년
대상	전국민	노인(1~5등급)
사업	영리사업(의료서비스)	비영리사업(간호서비스)
자격	가정전문간호사	간호사, 간호조무사
목적	환자의 입원기간 단축	일상생활이 어려운 노인의 부담경감
운영주체	의료기관	장기 요양기관
관련법령	의료법	노인장기요양보험법
주관	국민건강보험(건강보험)	노인장기요양보험(재가급여)

※ 방문간호는 요양원(공생,시설) 입소자를 대상으로 간호서비스를 할 수 없다.

노인장기요양보험법 시행규칙 제17조(장기요양급여 중복수급 금지)

① 수급자는 재가급여, 시설급여 및 특별현금급여를 중복하여 받을 수 없다.

# 관련법규 1

## 의료법 시행규칙

### □ 제24조(가정간호)

① 의료법 제33조 1항 제4호에 따라 의료기관이 실시하는 가정간호의 범위는 다음과 각호와 같다.

1. 간호
2. 검체의 채취(보건복지부장관이 정하는 현장검사를 포함한다. 이하 같다) 및 운반
3. 투약
4. 주사
5. 응급처치 등에 대한 교육 및 훈련
6. 상담
7. 다른 보건의료기관 등에 대한 건강관리에 관한 의뢰

② 가정간호를 실시하는 간호사는 <전문간호사 자격인정등에 관한 규칙>에 따른 가정전문간호사이어야 한다.

# 관련법규 2

## 대법원 판례

□ 대법원 2014.05.16 선고 2011두 16841 판결 [부당이득금 징수처분 취소]

노인복지법의 양로시설, 노인요양시설, 노인요양공동생활가정은 모두 노인들에게 식사와 주거 등 일상 생활에 필요한 편의를 제공하는 곳이므로, 실질적으로 **그들의 자택으로 볼 수 있는 장소라고 볼 수 있다.** 또한 위 각 시설은 의료기관이 아닐 뿐만 아니라, 촉탁의사 등이 그곳에서 실시하는 의료행위는 의료법이 규정한 ‘가정간호’ 의료행위에 미치지 못하므로 위 각 시설의 입소자들에 대하여 가정간호를 실시할 필요성도 있다. 따라서 앞서 본 법리에 의할 때 위 **각 시설의 입소자들에 대하여도 국민건강보험의 요양급여대상인 가정간호를 실시할 수 있다고 봄이 타당하다.**

# 서비스 범위

입원대체서비스로서 만성질환자 등을 대상으로 가정간호사가 방문하여 주사행위 등을 제공하는 의료서비스

영역	서비스 내용
치료적 간호	Pressure Sore(욕창간호 및 치료) Foley Catheter(유치도뇨관) Levin-Tube(비위관) Tracheostomy-Tube(기관절개관) Cystostomy Catheter(방광루도뇨관) 등
검사	혈액(Blood), 소변(Urine), 뇨당검사, 반정량혈당검사 등
투약 및 주사	내복약 투약관리 근육주사 혈관주사(일반수액, 항생제) 등



# 수익구조 분석 \_ 가정간호 수가

가정간호 비용 = 가정간호 기본비용료 + 진료행위별 수가(치료 / 간호비)

구분	간호비용(간호비) - 수가		
	유 가	유간호비	유간호비비율
간호서비스(간호비)	145,000	42,300	29.20%
간호서비스(간호비) - 간호비	94,400	75,300	79.70%
간호서비스(간호비) - 치료비	50,600	75,100	148.40%
간호서비스(간호비) - 기타	83,200	66,600	79.90%
간호서비스(간호비) - 기타	126,700	101,300	79.60%

※ 가정간호비용(간호비) = 유가(유간호비) + 유간호비비율(100%) \* 유가  
 ※ 유간호비비율 = 유간호비 / 유가(유간호비) \* 100%

# 수익구조 분석 \_ 촉탁의 수가

촉탁의 비용 = **진찰비용** + **방문비용**

구분	방문 개별 상담비			방문비용			
	진찰방문수	방문료	수당방문수	진찰비용	방문비용	합계비용	
촉탁의사 1인	5명	11,000원	1명	16,500원	<b>11,000원</b>	27,500원	
수익 합계 (1인-1회)	진찰방문수	방문료	방문비용	계	방문비용	방문료	계
	<b>2,402,000원</b>	5명	55,000원	<b>5,000원</b>	11,540원	200명	<b>2,402,000원</b>

- ※ 진찰비용은 별도 상담실에서 촉탁의사에게 진찰 받은 상담이 있는 수당방문 수당방문 수에 산정한다.
- ※ 방문비용은 진찰비용과 방문료에 1:1로 산정한다.
- ※ 수당방문 1회당 진찰비용을 **11,000원**까지 산정할 수 있다.
- ※ 방문료는 1회당 **11,000원** 수당방문 **55명**까지, **11,000원** 수당방문 1회당 **5명**까지 산정할 수 있다.
- ※ 촉탁의사 1인당 별도 상담실을 방문하여 진찰한 경우 1:1로 방문료 산정비용을 산정할 수 있다.

# 수익구조 분석 \_ 가정간호 (수익)

가정간호사 1명/1개월 기준 1명 1명	가정간호사 1명/1명 기준 1명 1명
<p>Since 1990</p> <p><b>SILVER</b> Friend</p>	
<p>매출액</p> <p>128,000,000원</p>	<p>매출액</p> <p>128,000,000원</p>
<p>영업이익</p> <p>102,100,000원</p>	<p>영업이익</p> <p>102,100,000원</p>
<p>순이익</p> <p>18,000,000원</p>	<p>순이익</p> <p>18,000,000원</p>
<p>당사 이익</p> <p>122,400,000원</p>	<p>당사 이익</p> <p>122,400,000원</p>

# 수익구조 분석 \_ 가정간호 (비용)

구분	내역	금액	구분비율
수익	실수입액	122,485,700원	실수입액 100.00% 2023.03.29 기준 1회 기준
비용	가정간호사비용	21,000,000원	가정간호사비용 17.14% 2023.03.29 기준 1회 기준
	의료재료비용	2,100,000원	의료재료비용 1.72% 2023.03.29 기준 1회 기준
	기타비용	77,000,000원	기타비용 62.94% 2023.03.29 기준 1회 기준
합계	77,000,000원		
순이익	44,825,700원		


# 업무범위

상황분석을 통한 회사차원의 효율적인 컨설팅 사업지원

Total Consulting 수행

항목	업무내용	금액(VAT별도)
사업계획	가정간호 및 촉탁의사업 사업계획서 제공 조직구성 영업팀 구성 및 지원 영업업무 지원	₩30,000,000원 (관리부장급여 2,500,000원 영업수당은 건당 15,000원)

- 컨설팅 업무내용에 포함되지 않음은 별도의 계약으로 컨설팅 진행 할 수 있음.
- 세부사항은 충분한 협의를 통하여 진행됨.
- 비용 지불에 관하여는 상호 협의하에 계약서를 작성함.



## 성공적인 병원 운영을 위한 가정간호 및 촉탁의 사업제안서

Since 1996

SILVER Friend

- 주 소 : 서울시 강남구 삼성로86길 23 구일빌딩 2층
- 문의전화 : 010 - 7256 - 3345 / 02 - 557 - 8191
- 이 메 일 : [md@medifriend.co.kr](mailto:md@medifriend.co.kr)
- 홈페이지 : [www.medifriend.co.kr](http://www.medifriend.co.kr) (메디프렌드) / [www.silverfriend.co.kr](http://www.silverfriend.co.kr) (실버프렌드)